

ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ

İnşaat Mühendisliği Bölümü İNŞ470 İnşaat Proje Yönetimi

NOT: Bu ders programı değişebilir. Herhangi bir değişiklik önceden bildirilecektir.

1. DERS BİLGİLERİ	<i>Kredi</i>	(3+0+0) 3
	<i>Ders Saatleri</i>	Pazartesi, 9:00 – 11:50
	<i>Sınıf</i>	D 605
2. EĞİTMEN	<i>Name</i>	Işık Ateş Kırıl
	<i>E-Posta</i>	isik.kiral@altinbas.edu.tr
	<i>Telefon</i>	+90 212 604 01 00 E: 13509
	<i>Ofis Görüşme Saatleri</i>	Salı, 9:00 – 11:00
	<i>Ofis</i>	D 306
	<i>Web Sayfası</i>	http://www.ateskiral.com

3. DERS KİTABI

Proje Yönetimi Enstitüsü. (2017). Proje yönetim bilgi birikimi için bir rehber (PMBOK kılavuzu). Newtown Meydanı, Pennsylvania, 6. baskı.

4. DERSİN TANIMI

Bu derste öğrencilerin inşaat sektöründe proje yönetimi konusunda gerekli bilgi ve becerileri geliştirmeleri için bir temel oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu amacı gerçekleştirmek için, bu ders, 'projelerin yönetimi' terimi altında yer alan Proje Yönetim Bilgi Birikimi Kılavuzunda bulunan ana başlıkları öğrencilere tanıtarak, inşaat projelerini yönetme konularında bütüncü bir bakış açısı sağlamak üzere tasarlanmıştır. Ayrıca ders, öğrencilerin PMP sertifikasını almalarına olanak sağlar. Son olarak, özet raporlar yoluyla, öğrencilerin araştırma metodolojisinde vazgeçilmez konular olan akademik yazı ve literatür taraması gibi alanlarda deneyim kazanmaları amaçlanmaktadır.

Ders Türü

Seçmeli

Laboratuvar ve Bilgisayar Kullanımı

Yok

Puanlandırma Politikası

- Sınıf İçi Bonus Puanları: Öğrencilerin yorumlarının, soruların cevaplarının, ders sırasında ilave yorumların performansına dayalı bireysel ekstra puanlar (En Fazla %20)
- Özet Rapor Ödevleri: Belirlenen dergi makalelerinin özeti ve eleştirel incelemesi (%25)
- Ara Sınav (%25)
- Dönem Sonu Sınavı: Dönem sonunda kapsamlı sınavı (%50)

5. DERSİN ÖZEL HEDEFLERİ

- Proje tanımı, proje yaşam döngüsü, organizasyon stratejisi ve organizasyonel proje yönetimi gibi inşaat proje yönetiminin temel kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini geliştirmek.
- Organik yapı, fonksiyonel yapı, projelendirilmiş yapı, matris yapı ve kompozit yapı gibi organizasyonel yapıların kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini artırmak.
- Liderlik ve motivasyon gibi proje yöneticisinin insan temelli becerileri kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini geliştirmek.
- Planlama, kaynak seviyelendirme ve ağ diyagramları gibi zaman yönetimi kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi seviyesini artırmak.
- Maliyet tahmin yöntemleri, kazanılan değer yönetimi, maliyet düşüşü ve maliyet kategorizasyonu gibi maliyet yönetimi kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini artırmak.
- Risk tanımlama, çerçeveleme, karar verme süreçleri, risk sınıflandırması, kontrol listesi, beyin fırtınası, Delphi yöntemi, swot analizi, duyarlılık analizi gibi risk yönetimi kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini artırmak.
- Net fayda, marjinal prensip ve maliyet - fayda grafiği, net bugünkü değer, geri ödeme süresi, iç getiri oranı, kârlılık endeksi gibi mühendislik ekonomisi kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini geliştirmek.
- Proje tanımı, proje yaşam döngüsü, organizasyon stratejisi ve organizasyonel proje yönetimi gibi inşaat proje yönetiminin temel kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini geliştirmek.
- Organik yapı, fonksiyonel yapı, projelendirilmiş yapı, matris yapı ve kompozit yapı gibi organizasyonel yapıların kavramları hakkında gerekli becerileri geliştirmek ve bilgi düzeyini artırmak.

PROGRAM ÇIKTILARI

Bu ders aşağıdaki program çıktılarına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır:

1. Matematik, fen ve mühendislik bilgisini gerçekçi olarak uygulayabilmek
4. Çok disiplinli takım ortamında çalışabilmek
5. Mühendislik problemlerini tespit edip, tanımlayıp, formüle edip çözebilmek
6. Profesyonel ve etik sorumluluk bilince sahip olmak
7. Etkin biçimde iletişim kurabilmek
10. Güncel konu ve sorunlar hakkında bilgi sahibi olmak
11. Mühendislik uygulamaları için gerekli olan modern teknik yöntemleri ve araçları kullanabilmek
12. İnşaat Mühendisliği temel prensiplerinde beceri sahibi olup, bu temel prensipleri araştırma ve uygulama alanlarında kullanabilmek
14. Diğer bilimsel alanlarda bilgi sahibi olup, başka konulardaki bilimsel yenilikleri ve geliştirilen teknikleri İnşaat Mühendisliği alanına uygulayabilmek

Hafta	Tarih	Ders(ler)	İçerik
1	7 Ekim	Ders 0 - Oryantasyon Ders 1 - İnşaat Projelerinin Yönetimine Giriş	Proje ve İşletme Tanımı, İnşaat Projelerinin Özellikleri, Proje Yaşam Döngüsü, Proje Yönetimi, Program ve Portföy Yönetimi, Örgütsel Strateji ve Örgütsel Proje Yönetimi, Proje Kısıtlamaları, Yapıma Özgü Proje Yönetimi Bilgi Alanları
2	14 Ekim	Ders 2 - Organizasyon Yapıları Ders 3 - İnşaat Projelerinde Proje Yöneticisinin Rolü ve Bireysel Becerileri	Organik Organizasyon Yapısı, Fonksiyonel Organizasyon Yapısı, Projelendirilmiş Organizasyon Yapısı, Zayıf Matris Organizasyon Yapısı, Dengeli Organizasyon Yapısı, Güçlü Organizasyon Yapısı, Kompozit Organizasyon Yapısı, Proje Yöneticisi Sorumlulukları, Proje Yöneticisinin İnsan Temelli Becerileri, Liderliğin Tanımı, Liderlik Teorileri, Motivasyonun Tanımı, Motivasyon Teorileri, Motivasyon Süreci Teorileri
3	21 Ekim	Ders 4 - Kapsam Yönetimi Ders 5 - Zaman Yönetimi Ara Sınav Hazırlığı	Kapsam Yönetiminin Tanımı ve Amaçları, Proje Şartı, Planlama Süreci, İş Dağılımı Yapısı Oluşturma, Zaman Yönetimi Süreçleri, Faaliyetlerin Tanımlanması, Etkinlik Sıralaması, Faaliyetler Arasındaki İlişki Türleri, Etkinlik Süresinin Belirlenmesi İçin İnsan-Saat Yönteminin Kullanımı, Ağ diyagramlar
4	28 Ekim	Vize Sınavı	
5	4 Kasım	Vize Sınavı – Soru Çözümü Ders 5 - Zaman Yönetimi - Devam	Ağ Diyagramları, Proje Değerlendirme ve Gözden Geçirme Tekniği (PERT), Kaynak Histogramı, Kaynak Düzleme, Kaynak Düzleminin İki Temel Ögesi, Kaynak Düzleme Teknikleri
6	11 Kasım	Ders 6 - Maliyet Yönetimi	Maliyet Yönetiminin Tanımı, Maliyet Yönetimi Süreci, Plan Maliyet Yönetimi, Maliyet Tahmini, Maliyetlerin Sınıflandırılması, Maliyet Tahminleme Teknikleri, Zaman - Maliyet İlişkisi, Maliyet Çöküşü, Bütçenin Belirlenmesi, Proje Bütçe Bileşenleri, Proje Bütçesi, Beklenmedik Durum ve Yönetim Yedekleri, Maliyet Kontrol, Maliyet Temel Planı, Kazanılan Değer Yönetiminin Tanımı, Kazanılan Değer Yönetiminin Faydaları ve Sınırlamaları
7	18 Kasım		
8	25 Kasım	Ders 7 - Risk Yönetimi	Riskin Tanımı, Karar Verme, Çerçeveleme, Sınırlı Akılcılık, Yanlılıklar, Risk Yönetiminin Motivasyonu ve Faydaları, Risk Yönetimi Süreci, Risk Stratejisi, Risk Belirleme, Risk Olaylarını Belirleme / Sonuç Senaryoları, Risk Haritalaması, Risk Sınıflandırması, Kontrol Listesi, Beyin Fırtınası, Mülakatlar, Ön Tehlike Analizi, SWOT Analizi, Delphi Yöntemi, Duyarlılık Analizi, Beklenen Parasal Değer Analizi, Ağırlıklı Öznitelik Yöntemi, Monte Carlo Simülasyonu, Risk Yanıtı, Riskten Kaçınma, Risk Kabulü, Risk İzleme ve Hazırlama, Risk Azaltma, Risk Transferi, Risk Kontrol
9	2 Aralık		
10	9 Aralık	Ders 8 - Mühendislik Ekonomisi	Mühendislik Ekonomisi, Mühendislik Ekonomisi Mühendisler İçin Neden Önemlidir, Paranın Zaman Değeri, Mühendislik Ekonomisinde Önemli Oranlar, Iskonto Oranı, Enflasyon Oranı, Faiz Oranı, Efektif Faiz Oranı, Basit ve Bileşik Faiz Hesaplama, Nakit Akışı, Tek Ödeme, Bugünkü Değer, Gelecek Değer, Süreklilik, Yıllık Gelir, Net Fayda, Marjinal Prensip, Maliyet - Fayda Grafiği, Çoklu Proje Değerlendirme Yöntemleri, Net Bugünkü Değer, Geri Ödeme Süresi, İndirimli Geri Ödeme Süresi, Fayda - Maliyet Oranı, Artımlı Fayda - Maliyet Oranı, İç Getiri Oranı, Karlılık Endeksi
11	16 Aralık		
12	23 Aralık		
13	30 Aralık	Final Sınavı	